

1. UPRAVLJANJE RAZVOJNIM PROJEKTIMA (Biljana Marković)

1.1. UPRAVLJANJE PROJEKTOM -UVOD

1.1.1. Upravljanje kao pojam

1.1.2. Upravljanje projektom

1.1.3. Koncept upravljanja projektom

1.1.4. Projekat

1.1.5. Planiranje projekta

1.1.6. Vremenska određenost projekta

1.1.7. Progresivna razrada, napredak projekta

1.1.8. Projekti i strateško planiranje

1.1.9. Dobri i loši projekti

1.2. FAZE I ŽIVOTNI CIKLUS PROJEKTA

1.2.1. I Faza projekta- PLANIRANJE

1.2.2. II Faza projekta- IZGRADNJA

1.2.3. III Faza projekta- IMPLEMENTACIJA

1.2.4. IV Faza projekta- ZAVRŠETAK

1.2.5. Faze projekta, prema PMBOK

1.3. FUNKCIONALNE OBLASTI UPRAVLJANJA PROJEKTIMA

1.4. OSNOVNI POJMOVI U UPRAVLJANJU PROJEKTIMA

1.5. OBLICI KOMUNIKACIJE U PROJEKTIMA

1.5.1. Komuniciranje u projektima

1.5.2. Organizaciona komunikacija

1.5.3. Virtualno upravljanje projektima

1.5.4. Multiprojektno upravljanje

1.6. TIM I TIMSKI RAD U UPRAVLJANJU PROJEKTIMA

1.6.1. Mjesto i uloga tima i timskog rada

1.6.2. Radna gripa, tim, razlike

1.6.3. Vrste timova

1.6.4. Veličina timova

1.6.5. Timski rad u razvojnim projektima

1.6.6. Evolucija organizacije timova

1.6.7. Izgradnja tima

1.6.8. Karakteristike timskog rada

1.7. SAVREMENI TREND OVI U OBRAZOVANJU MAŠINSKIH INŽENJERA

1.7.1. Postojeće metode – analiza

1.8. PROCJENA KOMPETENCI RAZVOJNIH INŽENJERA

1.8.1. Procjena performansi ličnosti - MBTI test

1.8.2. Procjena timskih uloga - Balbin test

1.9. INOVATIVNI PRISTUP UPRAVLJANJU LJUDSKIM RESURSIMA PRI UPRAVLJANJU PROJEKTIMA

1.9.1. KORAK 1 - (MODEL - 5 TEMA)

1.9.2. DRUGI KORAK - MODEL - SEDAM PRAVILA

1.9.3. TREĆI KORAK - MODEL – DESET LEKCIJA

1.9.4. EVALUIRANJE TIMSKOG RADA U RAZVOJNIM PROJEKTIMA

1.10. SAVREMENE METODE, TEHNIKE ILI ALATI U UPRAVLJANJU PROJEKTIMA

1.11. SISTEM UPRAVLJANJA KVALITETOM U PROJEKTIMA, PREMA ZAHTJEVIMA STANDARDA ISO 9001:2008

LITERATURA

2. UPRAVLJANJE MEĐUNARODNIM PROJEKTIMA (Miloš Milovančević)

2.1. Međunarodni projektini menadžment

Logička matrica, prednosti i ograničenja pristupa logičke matrice, primena za kreiranje projekta.

2.2. Faze analize

Pripremna analiza. Analiza zainteresovanih strana. Matrica analize zainteresovanih strana.

2.3. SWOT analiza

Analiza problema. Izrada drveta problema. Analiza ciljeva, analiza strategija / alternativa.

2.4. Faza planiranja- priprema logičke matrice

Format i proces pripreme logičke matrice. Logika intervencije. Komponente projekta.

Četvrta kolona logičke matrice - prijetpostavke. Provera prijetpostavki i njihove važnosti.

2.5. Druga i treća kolona logičke matrice- objektivno proverljivi indikatori i izvori verifikacije

Formulisanje indikatora. Indikatori na nivou opšteg cilja. Indikatori na nivou svrhe. Indikatori na nivou rezultata. Izvori verifikacije.

2.6. Upravljanje projektnim ciklusom

Projektni ciklus -faze. Načini upravljanja fazama projekta.

2.6. Primjer projekta

Popunjavanje nacrtu logičke matrice. Provera nacrtu projekta.

3. SOFWARE-SKA PODRŠKA U UPRAVLJANJU PROJEKTIMA (Dejan Jeremić)

Vrste software-a koji se koriste u upravljanju projektima.

Poređenja, prednosti i nedostaci.

Priporuke za upotrebu pojedinih vrsta software-a prema vrstama projekata. Objašnjenja.

1.1. UPRAVLJANJE PROJEKTOM -UVOD

1.1.1. Upravljanje kao pojam

Upravljanje predstavlja univerzalno sredstvo, neophodno oruđe savremenog industrijskog svijeta. Svaka organizacija, svaki iole složeniji posao ili ozbiljnija aktivnost, zahtijeva upravljanje da bi se dovela do odabranog cilja, odnosno da bi se efikasno završila. Savrijemene organizacije, privredne i neprivredne, zahtijevaju stalne upravljačke akcije da bi djelovale i razvijale se u složenom i dinamičkom okruženju u kome funkcionišu.

Upravljanje je fenomen današnjeg vremena, neophodnost savremenog života i rada i njegove sveopšte složenosti koja se nalazi u sve većem narastanju. Upravljanje je neophodno za efikasno funkcionisanje i razvoj svake organizacije, svakog pojedinačnog društvenog sistema i društva u celini, za efikasnije odvijanje svakog složenijeg posla i poduhvata. Upravljački pristup rješavanju raznovrsnih problema, osnovna je karakteristika modernog rukovođenja (menadžmenta), savrijemene naučne discipline, bez koje je nemoguće efikasnije djelovanje, funkcionisanje i razvoj.

Upravljanje postaje sve značajnije kako rad postaje sve specijalizovaniji i složeniji, kako se umnožava opseg aktivnosti koje treba izvršiti i broj organizacija i pojedinaca koji ove aktivnosti pripremaju i izvršavaju. Brzi tehnološki razvoj potencira potrebu korišćenja upravljačkih metoda i pristupa, odnosno upotrebu rukovođenja (menadžmenta) kao naučne discipline koja se bavi upravljanjem poslovnim sistemima i procesima i upravljanjem svim organizovanim sistemima, radi poboljšanja njihove efikasnosti.

Pojedinačne, specijalizovane discipline rukovođenja (menadžmenta), kao što je projektni menadžment, usmjerene su na upravljanje pojedinačnim procesima, poduhvatima ili funkcijama u cilju njihovog efikasnijeg izvršavanja. [42].

1.1.2. Upravljanje projektom

U svijetu danas, po nekim teoretičarima organizacije privrede, postoji 30% više ponuđene roba i usluga nego što je potrebno svjetskom stanovništvu. Posljedica je